

CO₂-Prestatieladder

Communicatie CO₂-beleid rapportagejaar 2022

Organisatie: Delta Development
Contactpersoon: Mirjam Bruine de Bruin

Adviseur: Pieter Wolf
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 14-03-2024
Versie: 1.0



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	Inleiding van de CO₂-Prestatieladder	3
2	Taakstellingen voor energiemangement	4
2.1	<i>Stuurcyclus</i>	4
2.2	<i>Dataverzameling</i>	5
3	CO₂-reductiedoelstellingen en voortgang	6
3.1	<i>Doelstellingen scope 1 en 2</i>	6
3.1.1	Hoofddoelstelling	6
3.1.2	Subdoelstellingen	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
3.1.3	Energie reductiedoelstelling	6
4	Plan van aanpak	8
4.1	<i>Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n)</i>	8
4.2	<i>Kwantitatieve reductie</i>	10
	Disclaimer & Colofon	12

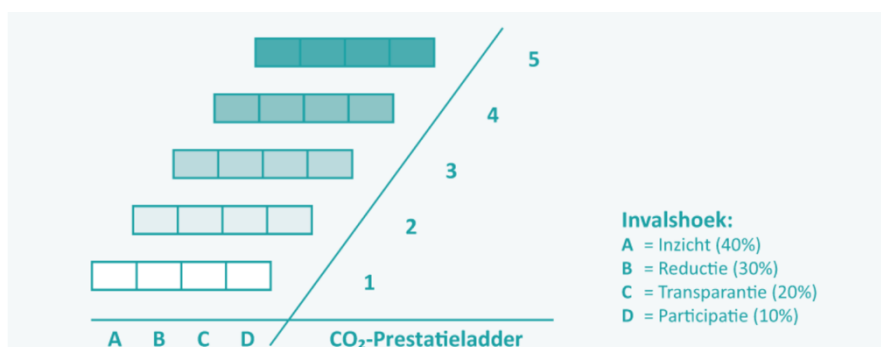
1 Inleiding van de CO₂-Prestatieladder

De CO₂-Prestatieladder is een managementsysteem dat zich richt op CO₂-reductie, energiebesparing en het gebruik van duurzame energie binnen de bedrijfsvoering en in projecten en in de keten. Het systeem vereist continue verbetering van inzicht, verdere CO₂-reductiemaatregelen, communicatie en samenwerking in de bedrijfsvoering. Het helpt organisaties met het structuren van interne bedrijfsprocessen rondom verduurzaming en het opzetten van duurzaamheidsverslaggeving met een focus op CO₂. Naast het maatschappelijke belang van duurzaamheid biedt het ook kansen voor het inspireren van interne en externe belanghebbenden, onderscheiding ten opzichte van concurrenten, kostenbesparing en het voldoen aan wetgeving. Daarnaast kan het certificeren op de CO₂-Prestatieladder voordeel opleveren in aanbestedingen van (publieke) opdrachtgevers. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vijf niveaus, waarbij niveau één, twee en drie zich richten op de eigen organisatie en niveau vier en vijf een stap maken naar de keten van de organisatie. Om de ladder te beklimmen naar een volgend niveau moet aan alle verplichte normen van onderliggende niveaus worden voldaan. Ieder niveau omvat de volgende vier invalshoeken:

- A. Inzicht** maakt een organisatie bewust van de eigen CO₂-prestatie, de risico's en kansen, biedt de organisatie informatie die ze kan gebruiken voor het formuleren van effectieve doelstellingen en maatregelen om de CO₂-uitstoot te reduceren, en waar de communicatie en samenwerking zich op dient te richten. Invalshoek A stimuleert organisaties om eigen uitstoot en in de keten te kennen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang, reikwijdte en efficiëntie van inzicht en kwaliteit van de emissie-inventaris.
- B. Reductie** creëert kansen voor het terugdringen van energieverbruik en CO₂-uitstoot, en bevordert samenwerking zodat de meest efficiënte opties voor reductie in de keten worden aangepakt. De organisatie realiseert continue verbetering van de efficiëntie van maatregelen, in het vaststellen en behalen van doelen en het aantonen van voortgang op doelstellingen en maatregelen.
- C. Transparantie** stimuleert de creatieve betrokkenheid van medewerkers. Ook weten organisaties van elkaars inzet, en kan een organisatie door anderen worden aangesproken op de ambities en vorderingen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang en verspreiding van de communicatie en in het verwerken van inbreng van de interne en externe belanghebbenden.
- D. Participatie** laat een organisatie investeren in samenwerking, delen van eigen kennis en daar waar mogelijk gebruikmaken van kennis die elders is ontwikkeld. De organisatie realiseert continue verbetering in het selecteren van nuttige initiatieven en het toepassen van de kennis in de organisatie.

Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder. In onderstaand figuur wordt bovenstaande tekst schematisch weergegeven met de bijbehorende weging van de invalshoeken voor certificering (bron: Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1, SKAO).



2 Taakstellingen voor energiemangement

Om de CO₂-Prestatieladder te onderhouden zijn acties, planningen en verantwoordelijkheden binnen de organisatie belegd. Deze worden in dit hoofdstuk weergegeven.

2.1 Stuurcyclus

Vanaf niveau	Invloedsfeer	Actie	Frequentie	Planning	CO ₂ -Projectleider	Externe verantwoordelijkheid
FASEOVERSTIJGEND						
Algemeen		Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus	Continu	Doorlopend	x	x
Algemeen		Voldoen aan eisen van projecten	Continu	Doorlopend	x	x
Algemeen		Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website	Jaarlijks	April	x	
Algemeen		Voldoen aan contributieverplichting aan de SKAO	Jaarlijks	december	x	
PLAN						
Algemeen		Organizational boundary opstellen en accorderen	Jaarlijks	November	x	x
Algemeen		Organisatiegrootte actualiseren	Jaarlijks	November	x	x
Algemeen		Interne audit inplannen	Jaarlijks	november	x	
Algemeen		Externe audit inplannen met certificerende instelling	Jaarlijks	Oktober	x	
1	A	Lijst met energiestromen voor scope 1 en 2 actualiseren	Jaarlijks	Juli en januari	x	x
1	B	Mogelijkheden voor CO ₂ -reductie in scope 1 en 2 inventariseren	Jaarlijks	November	x	x
1	D	Relevante initiatieven inventariseren en bespreken met management	Jaarlijks	November	x	x
2	A	Gegevens verzamelen van de energiestromen in scope 1 en 2	Halfjaarlijks	Juli en januari	x	x
2	A	Energiebeoordeling uitvoeren	Jaarlijks	November	x	x
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor scope 1 en 2 en accorderen	Jaarlijks	November	x	x
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor alternatieve brandstoffen/gebruik van groene stroom opstellen en accorderen	Jaarlijks	November	x	x
2	C	Effectieve stuurcyclus opstellen met toegewezen verantwoordelijkheden	Jaarlijks	December	x	x
2	C	Interne en externe belanghebbenden identificeren	Jaarlijks	December	x	x
2	D	Passieve en beperkte actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen	Jaarlijks	Januari	x	
3	A	CO ₂ -emissiefactoren actualiseren	Jaarlijks	januari	x	x
3	A	Emissie-inventaris rapportage opstellen voor scope 1 en 2	Halfjaarlijks	Juli en januari	x	x
3	B	Plan van aanpak en kwantitatieve doelstellingen voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	November	x	x
3	B	Energiemanagement actieplan voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	November	x	x
3	B	SKAO Maatregellijst en ambitiebepaling opstellen	Jaarlijks	November	x	x
3	C	Communicatieplan opstellen en accorderen	Jaarlijks	December	x	x
3	D	Actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen, inclusief budget	Jaarlijks	Januari	x	x
DO						
3	B	Plan van aanpak voor scope 1 en 2 uitvoeren	Doorlopend	Doorlopend	x	x
3	D	Initiatieven bijwonen	Jaarlijks	Doorlopend	x	x
CHECK						
1	C	Ad hoc interne en externe communicatie over het energiereductie beleid	Ad hoc	Ad hoc	x	x
2	C	Structurele interne communicatie over het energiebeleid en doelstellingen	Halfjaarlijks	Februari en augu	x	x
3	A	Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren	Jaarlijks	November	x	x
3	B	Voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen voor scope 1 en 2 evalueren	Jaarlijks	December	x	x
3	C	Communicatieplan voor scope 1 en 2 uitvoeren	Halfjaarlijks	Februari en augu	x	x
3	C	Uitvoering van het communicatieplan evalueren	Halfjaarlijks	maart en septem	x	x
3	D	Bijwoning van de initiatieven evalueren	Jaarlijks	Doorlopend	x	x
Algemeen		Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen	Jaarlijks	februari		x
Algemeen		Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten	Jaarlijks	februari	x	x
Algemeen		Interne audit uitvoeren	Jaarlijks	februari	x	x
Algemeen		Externe audit uitvoeren	Jaarlijks	maart	x	x
ACT						
Algemeen		Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen	Doorlopend	Februari/maart	x	x
Algemeen		Afwijkingen uit de externe audit herstellen	Jaarlijks	maart/april	x	x
Algemeen		Bijsturen op aandachtspunten uit de "check" fase	Continu	Doorlopend	x	x

2.2 Dataverzameling

		Emissiestroom	Eenheid	Bron	Uitvoerder	Onzekerheden en impact	Verbeterplan data kwaliteit
Aardgasverbruik							
Vastgoed NL	m3	Meterstanden/facture	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Vastgoed DE	Natural gas i	Facturen	Daniel Bienek / Werks	Pand in Duitsland zit in bedrijfsverzamelgebouw, uitstoot o.b.v. m2 berekend. Zie brongegevens voor toelichting. Gegevens zijn daarnaast niet voor heel jaar maar voor oktober 21 tot september 22		Verduurzamingsmogelijkheid en worden met DE besproken, verbeteren van inzicht d.m.v. tussenmeters kan hiervan een onderdeel zijn.	
Brandstof wagenpark							
Benzine NL	liter	Tankpasrapportage	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Diesel DE		Tankpasrapportage	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Benzine DE		Tankpasrapportage	Daniel Bienek / Werks	Geen			
Elektriciteit NL	kWh	Tankpasrapportage	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Elektriciteit DE	kWh	Tankpasrapportage	Daniel Bienek / Werks	Geen			
Elektriciteit							
Vastgoed NL	kWh	Meterstanden/facture	Mirjam Bruine de Brui	Pand in Duitsland zit in bedrijfsverzamelgebouw, uitstoot o.b.v. m2 berekend			
Groene stroom		N.v.t.	Mirjam Bruine de Brui	Er zijn zonnepanelen, er is tot nu toe niet teruggeleverd.		Zonnepanelen zijn inmiddels in gebruik, vanaf volgend jaar zullen hier gegevens over zijn	
Vastgoed DE				Daniel Bienek / Werks	Pand in Duitsland zit in bedrijfsverzamelgebouw, uitstoot o.b.v. m2 berekend. Zie brongegevens voor toelichting. Gegevens zijn daarnaast niet voor heel jaar maar voor oktober 21 tot september 22		Verduurzamingsmogelijkheid en worden met DE besproken, verbeteren van inzicht d.m.v. tussenmeters kan hiervan een onderdeel zijn.
Zakelijke kilometers							
Auto NL	km	Declaraties	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
OV NL		Declaraties	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Auto DE		Declaraties	Daniel Bienek / Werks	Geen			
Vliegreizen							
Vluchten NL	km	Creditcardafschrift	Mirjam Bruine de Brui	Geen			
Vluchten DE		Creditcardafschrift	Daniel Bienek / Werks	Geen			

3 CO₂-reductiedoelstellingen en voortgang

Onderstaande doelstellingen zijn gebaseerd op CO₂-reductiemaatregelen die te vinden zijn in het plan van aanpak in het Excel document "Acties, planning en verantwoordelijkheden". Hier staan tevens de doorberekeningen van de scope 1, 2 en business travel doelstellingen.

3.1 Doelstellingen scope 1 en 2

3.1.1 Hoofddoelstelling

HOOFDDOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

Delta Development wil eind 2027 ten opzichte van 2022 32% minder CO₂ uitstoten.

Deze doelstelling is gerelateerd aan fte.

JAARLIJKSE DOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

2023	0%
2024	8%
2025	16%
2026	24%
2027	32%

Delta Development heeft de ambitie om in 2030 volledig CO₂ neutraal te zijn.

Vanwege de initiële audit is hier nog geen voortgang van de (jaarlijkse) hoofddoelstelling weergegeven.

3.1.2 Subdoelstellingen

SUBDOELSTELLINGEN

	DOELSTELLING	VOORTGANG
Scope 1	7% reductie door aanschaf elektrische wagens	Nog niet van toepassing i.v.m. initiële audit
Scope 2	60% reductie door in gebruik name zonnepanelen	Nog niet van toepassing i.v.m. initiële audit
Business travel	0,02% door stimuleren treingebruik voor lange afstanden	Nog niet van toepassing i.v.m. initiële audit
Groene stroom	Zonnepanelen installeren en in gebruik nemen voor pand en laadpalen	Nog niet van toepassing i.v.m. initiële audit

3.1.3 Energie reductiedoelstelling

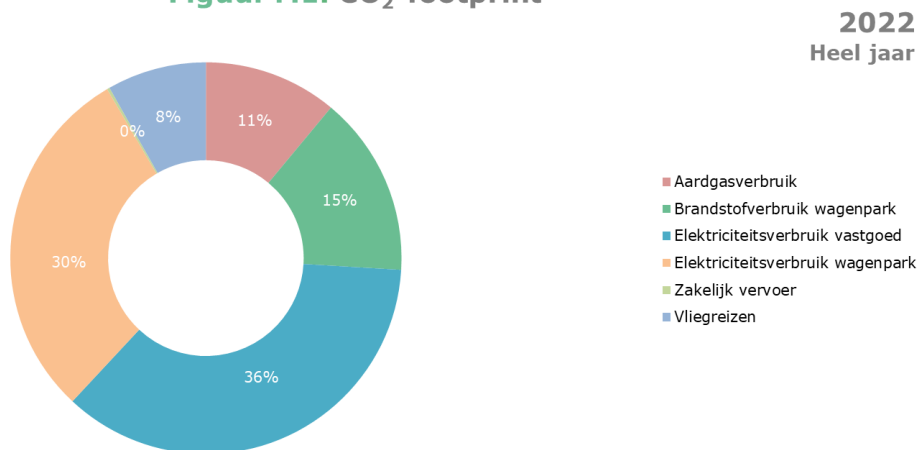
Delta Development heeft een reductiedoelstelling in het energieverbruik van 4% in 2027 ten opzichte van 2022 in scope 1 en 2.

3.2 Voortgang

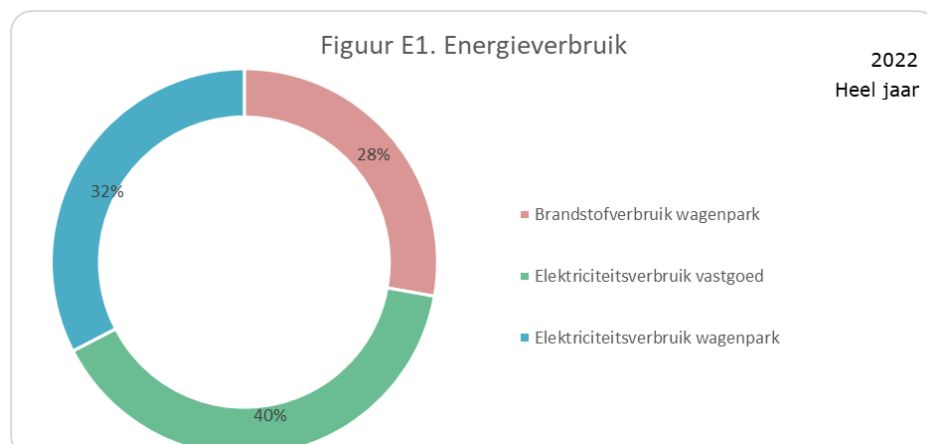
Dit document betreft de initiële audit, er zijn dit jaar daarom nog geen voortgangscijfers beschikbaar.

TABEL M1. OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE					2022 Heel jaar	
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Aardgasverbruik	2.877	m ³	2.085	6,0		11%
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	381	liter	3.262	1,2		2%
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	2.463	liter	2.784	6,9		13%
Totaal scope 1				14,1		
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	37.387	kWh	523	19,6		36%
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	0	kWh	0	-		0%
Elektriciteitsverbruik - wagens	30.775	kWh	523	16,1		30%
Warmtelevering - STEG centrale	0	GJ	26.840	-		0%
Totaal scope 2				35,6		
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)		
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers benzine M	303	km	204	0,0618		0%
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers elektrisch M	524	km	104	0,1		0%
Vliegreizen <700 km	18.826	km	234	4,4		8%
Vliegreizen 700-2500 km	0	km	172	-		0%
Vliegreizen >2500 km	0	km	157	-		0%
Totaal business travel				5		
TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL					54	

Figuur M1. CO₂-footprint



Figuur E1. Energieverbruik



4 Plan van aanpak

4.1 Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n)

CO2-reductiemaatregelen	Toelichting maatregel	Deadline	Planning	Verantwoordelijken
Scope 1 - Aardgasverbruik				
Verbeteren energielabel kantoor	Navragen bij eigenaar/kadaster. Bepalen wat de verbetermogelijkheden zijn. Ook voor Duitsland.	2024	December	Mirjam (en Bram)
Bewustwording over verlagen energieverbruik	Bespreken tijdens maandelijkse lunch - update over CO2-prestatieladder. Mogelijk communicatie in de kantoren. / Navragen in Duitsland	2024	Januari	Mirjam (en Bram), Daniel (/we)
Uitzoeken verduurzamingsmogelijkheden kantoor Duitsland	Bedrijfsverzamelgebouw, met eigenaar in gesprek, dan wel met medehuurers.	2023/2024	Start in december	Daniel (/werkstudent)
Gebruik warmtekoude-opslag (WKO) (NL)	Gebeurt reeds.	2022		Mirjam (en Bram)
Gasloos kantoor	Gebeurt reeds	2022		Mirjam (en Bram)
Erkende Maatregelen energiebesparing voor kantoren	Lijst doornemen op mogelijkheden.	2024	Start in december	Daniel (/werkstudent)
Bij groei locatie Duitsland en overstap naar groter kantoor: groen energiecontract en dergelijke maatregelen nemen.		ntb	ntb	Mirjam (en Bram), Daniel (/we)
Scope 1 - Brandstofverbruik				
Overgang naar elektrisch vervoer met Duitsland bespreken		jan-24		Mirjam (en Bram), Daniel (/we)
Overgang naar elektrisch vervoer in Nederland	Reeds besteld	mrt-24		Mirjam (en Bram)
Bewustwording over autogebruik, bv. controle bandenspanning	Bewustwording met bv. ludiek plaatje. Evt. bij Pieter navragen	jan-24		Mirjam (en Bram)
Carpoolen	gebeurt reeds.	2022		Mirjam (en Bram)
Bij leasemaatschappij informatie opvragen om gebruik van bestuurders inzichtelijk te maken.		2024	Vanaf januari '24	Mirjam (en Bram)

CO2-reductiemaatregelen	Toelichting maatregel	Deadline	Planning	Verantwoordelijken
Scope 2 - Elektriciteitsverbruik				
Verbeteren energielabel kantoor	Navragen bij eigenaar/kadaster. Bepalen wat de verbetermogelijkheden zijn. Ook voor Duitsland.	2024	December	Mirjam (en Bram)
Stroom van zonnepanelen op pand	Contact met leveranciers opnemen, kan langdurend proces zijn.	2024	Vanaf feb-24	Mirjam (en Bram)
Stroom van zonnepanelen op pand rerouten naar laadpalen op eigen terrein kantoor NL	Contact met leveranciers opnemen, kan langdurend proces zijn.	2024	Vanaf feb-24	Mirjam (en Bram)
Groene reststroom van project Rotterdam RLP gebruiken voor eigen pand, of doorverkopen aan bedrijven in de buurt.	Bespreken met Xander.	2024	Vanaf feb-24	Mirjam (en Bram)
Bewustwording over verlagen energieverbruik	Bespreken tijdens maandelijkse lunch - update over CO2-prestatieladder. Mogelijk communicatie in de kantoren. / Navragen in Duitsland	2024	Januari	Mirjam (en Bram)
Uitzoeken verduurzamingsmogelijkheden kantoor Duitsland	Bedrijfsverzamelgebouw, met eigenaar in gesprek, dan wel met medehuuders.	2023/2024	Start in december	Daniel (/werkstudent)
Opwekking hernieuwbare elektriciteit	Gebeurt reeds.	2022		Mirjam (en Bram)
Inkopen efficiënte hardware en serverruimte	Uitzoeken mogelijkheden	2024	Start december '23	Mirjam (en Bram)
Erkende Maatregelen energiebesparing voor kantoren	Lijst doornemen op mogelijkheden.	2024	Start in december	Mirjam (en Bram)
Uitzoeken mogelijkheden om laadpalen (met groene energie) voor elektrische voertuigen beschikbaar te maken	Navragen bij Eneco of leasemaatschappij of laadinformatie aan adres gebonden kan worden + eventueel vervangen oude laadpalen	2024	Vanaf feb-24	Mirjam (en Bram)
Scope 2 - Warmteverbruik				
Gebruik warmtekoude-opslag (WKO) (NL)	Gebeurt reeds.	2022		Mirjam (en Bram)
Business travel				
Carpoolen, minder rijden, gebruik van fiets	Gebeurt reeds	2022		Mirjam (en Bram)
Stimuleren treingebruik voor lange afstanden	Meenemen in presentatie	2024	jan/feb 24	Mirjam (en Bram)
Uitzoeken mogelijkheden elektrisch fietsenplan		2024		Mirjam (en Bram)

4.2 Kwantitatieve reductie

Scope 1

Maatregelen aardgasverbruik	Reductie op emissiestroom (m3)	Reductie op totaal (CO2)
Verbeteren energielabel kantoor	0%	0%
Bewustwording over verlagen energieverbruik	2%	0%
Uitzoeken verduurzamingsmogelijkheden kantoor Duitsland	1%	0%
Gebruik warmtekoude-opslag (WKO) (NL)	0%	0%
Gasloos kantoor	0%	0%
Erkende Maatregelen energiebesparing voor kantoren	2%	0%
Bij groei locatie Duitsland en overstap naar groter kantoor: groen energiecontract en dergelijke maatregelen nemen.	0%	0%
Totaal op gasverbruik	5%	1%

Maatregelen brandstofverbruik	Reductie op emissiestroom (liter/kWh)	Reductie op totaal (CO2)
Overgang naar elektrisch vervoer met Duitsland bespreken	0%	0%
Overgang naar elektrisch vervoer in Nederland	50%	7%
Bewustwording over autogebruik, bv. controle bandenspanning, brandstofverbruik, thuiswerken	0%	0%
Carpoolen	0%	0%
Bij leasemaatschappij informatie opvragen om gebruik van bestuurders inzichtelijk te maken.	0%	0%
Totaal op brandstofverbruik	50%	7%

Scope 2

Maatregelen elektriciteitsverbruik	Reductie op emissiestroom (kWh)	Reductie op totaal (CO2)
Verbeteren energielabel kantoor		0%
Stroom van zonnepanelen op pand	79%	52%
Stroom van zonnepanelen op pand rerouten naar laadpalen op eigen terrein kantoor NL	6%	4%
Groene reststroom van project Rotterdam RLP gebruiken voor eigen pand, of doorverkopen aan bedrijven in de buurt.	0%	0%
Bewustwording over verlagen energieverbruik		0%
Uitzoeken verduurzamingsmogelijkheden kantoor Duitsland	0%	0%
Opwekking hernieuwbare elektriciteit	0%	0%
Inkopen efficiënte hardware en serverruimte	5%	3%
Erkende Maatregelen energiebesparing voor kantoren	1%	1%
Uitzoeken mogelijkheden om laadpalen (met groene energie) voor elektrische voertuigen beschikbaar te maken	0%	0%
Totaal op elektraverbruik	91%	60%

Maatregelen warmteverbruik	Reductie op emissiestroom (GJ)	Reductie op totaal (CO2)
Gebruik warmtekoude-opslag (WKO) (NL)	0%	0%
Totaal op warmteverbruik	0%	0%

Business travel

Maatregelen business travel	Reductie op emissiestroom (km)	Reductie op totaal (CO2)
Carpoolen, minder rijden, gebruik van fiets	0%	0%
Stimuleren treingebruik voor lange afstanden	10%	0,02%
Uitzoeken mogelijkheden elektrisch fietsenplan	0%	0%
Totaal op business travel	10%	0%

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten en onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Delta Development. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Pieter Wolf, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Prestatieladder Verslag 2022
Datum:	13-03-2024
Versie:	1.0
Verantwoordelijke projectleider:	Mirjam Bruine de Bruin